ОТЗЫВ
научного консультанта

на диссертационную работу Максудовой Махигуль Халмурзаевны на тему «Развитие лидерских компетенций в условиях реформирования сестринского дела в Республике Казахстан» представленную на соискание степени доктора философии (PhD) образовательной программе 8D10103 –«Сестринская наука»

Диссертация Максудовой Махигуль Халмурзаевны представляет собой результат длительной научной работы, направленной одну из ключевых задач развития сестринского дела на современном этапе – формирование и развитие лидерских компетенций как основы профессионального роста медицинской сестры, её участия в принятии управленческих и клинических решений, а также повышения качества ухода за пациентами. актуальность темы не вызывает сомнений, особенно в условиях продолжающегося реформирования сестринского дела в стране, которое затрагивает все уровни подготовки медицинской сестры и расширение функциональных обязанностей.

Диссертационная работа раскрывает современный уровень развития сестринского лидерства в Казахстане. Изучены факторы, влияющие на развитие лидерства: поддержка со стороны руководства, способность принятия решений; проведена самооценка на лидерские способности, определена стрессоустойчивость среди медицинских сестер. В результате полученных данных автором предложена оригинальная модель лидерских компетенций, основанная на концепции эмоционального интеллекта, управленческой инициативы, клинической экспертизы и командного взаимодействия. Эта модель может служить ориентиром как для образовательных программ, так и для профессиональной подготовки в системе здравоохранения. Также определены механизмы воздействия и предложены практические рекомендации, направленные на развитие лидерских компетенций у специалистов сестринской службы.

Работа отличается научной новизной и практической значимостью: обоснование теоретического подхода к развитию лидерских компетенций, предложены практические рекомендации для дальнейшего развития сестринского лидерства.

За время подготовки диссертационного исследования докторант проявила себя как самостоятельный и ответственный ученый, способный поставить цель и задачи исследования, провести литературный обзор по изучаемой проблеме, определить методологию проводимого исследования и необходимость использования инструментов сбора данных, самостоятельно провести сбор и обработку данных. Для анализа данных докторант применила статистические пакеты SPSS 23 и atlas.ti 25. Также за время работы над исследованием докторант показала высокий уровень исследовательской культуры, внимательность к этическим аспектам исследования, способность критически осмысливать зарубежный опыт и адаптировать его к реальности Казахстана.

За 2022-2025 годы докторант активно работала над исследованием, опубликовала семь трудов по теме в международных и зарубежных научно-практических конференциях, одну статью в журнале КОКСНВО МНВО РК (Список 2) и две статьи в международных рецензируемых журналах WoS и Scopus (Q2-Q3).

За время подготовки исследования докторант выступала на конференциях по направлению сестринское дело:

- доклад на тему: «Мотивация сестринского персонала для получения высшего образования». Международная конференция "Реформирования сестринского дела: достижения, проблемы и перспективы" Актобе, 25.11.2022г.;
- доклад на тему: «Самооценка лидерских способностей среди медсестер». Международная конференция "Глобальная миссия милосердия: сестринское дело в меняющемся мире" Алматы, 13.05.2025г.

Наряду с публикационной активностью по теме собственного исследования докторант активно принимала участие в различных научных вебинарах и повышала свой уровень как ученого и исследователя.

За период обучения в докторантуре докторант Максудова М.Х. приняла активное участие в разработке и обновлении образовательных программ магистратуры и бакалавриата.

В 2021-2025 гг. докторант являлась участником рабочих групп Казахского Национального университета им.аль-Фараби в проектах Эрасмус+BACE и Эрасмус+LMQS.

В ходе работы над собственным исследованием докторант получила следующие авторские свидетельства:

- «Образовательная программа Академическое сестринское дело с навыками менторства» № 45550 от «6» мая 2024 года;
- “тесты "Менеджмент и лидерство в здравоохранении" № 45622 от «13» мая 2024 года;
- «Чат-бот с использованием технологий искусственного интеллекта для оптимизации поиска информации в сестринском деле» № 56577 от «9» апреля 2025 года.

Параллельно с этим в 2025 году опубликованы 2 пособия на английском языке в соавторстве с докторантом:

1. The book "Multidisciplinary Research: Concepts, Methods & Case Studies" has been published on Amazon with ISBN: 978-81-985123-8-3. https://www.amazon.in/dp/B0DYK9ST6R
2. The book "Research Methodology & Statistical Techniques" has been published on Amazon with ISBN: 978-81-987331-2-2. https://www.amazon.in/dp/B0F9WN4MGG

Диссертационная работа Максудовой М.Х. в полной мере соответствует требованиям, предъявляемым Комитетом по обеспечению качества в сфере науки и высшего образования Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан на соискание степени доктора философии (PhD) и заслуживает присуждение ученой степени «доктора философии (PhD)» по образовательной программе 8D10103 Сестринская наука.

Научный консультант:
д.м.н., профессор, руководитель
кафедры сестринского дела КазНУ
им.аль-Фараби **Оспанова Д.А.**

РАСТАЙМЫН
әл-Фараби атындағы ҚазҰУ Ғылыми кадрларды
даярлау және аттестаттау басқармасының басшысы
ЗАВЕРЯЮ
Начальник управления подготовки и аттестации
научных кадров КазНУ им. аль-Фараби
20 ж./г.